

Příloha

Dodatek strategie MAS = Strategie spolupráce obcí (SSO) na platformě MAS

Strategie spolupráce obcí MAS Uničovsko, o.p.s.

Dokument „Strategie spolupráce obcí (SSO) na platformě MAS je dodatkem Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Uničovsko, o.p.s. Dodatek vznikl v roce 2015 jako jeden z výstupů projektu „MAS jako nástroj spolupráce pro efektivní chod úřadů“. Dokument doplňuje a upřesňuje strategii MAS v oblasti spolupráce obcí. Texty v tomto dokumentu jsou výsledkem dílčích analýz, jednání a několikaměsíční činnosti v rámci výše uvedeného projektu.

Strategie spolupráce obcí obsahuje šest základních částí:

Část 1 – Karta MAS

Část 2 – Definice potenciálu spolupráce obcí na platformě MAS

Část 3 – Potřeby spolupráce obcí na platformě MAS


Část 4 – Návrhová část strategie spolupráce obcí

Část 5 – Akční plán spolupráce obcí na platformě MAS

Část 6 – Implementace spolupráce obcí na platformě MAS



Část 1 – Karta MAS

Název MAS:	MAS Uničovsko, o.p.s.	
		
Kraj:	Olomoucký	
Datum vzniku:	15.12. 2006	
Adresa sídla:	Medlov 300, 783 91 Uničov	
Adresa kanceláře:	Medlov 300, 783 91 Uničov	
IČO:	27784401	
Kontakty:	telefon do kanceláře	724 717 686
	e-mail MAS	mas.unicovsko@email.cz
	web MAS	www.mas.unicovsko.cz
	ID datové schránky	Sn5uni
Kontakty na hlavního manažera MAS:	Ing. Iveta Kopcová	
Jméno a kontakt na statutárního zástupce:	Ing. Iveta Kopcová	
Počet partnerů/členů v MAS:	veřejná správa (V):	13
	podnikatelská sféra (P):	12
	neziskový sektor (N):	6
Základní popis organizace:	<p>Historie a vývoj MAS:</p> <p>Důvodem vzniku MAS byl především společný zájem obecného rozvoje tohoto území, při němž dochází k efektivnější spolupráci starostů, předávání důležitých informací a zkušeností, realizace Programu obnovy venkova (POV) i dílčích oblastí (např. cestovní ruch, infrastruktura a dopravní obslužnost, školství) a pochopitelně realizaci k společné strategie rozvoje.</p> <p>Za jeden z hlavních účelů vzniku MAS Uničovsko, o.p.s. lze považovat zvyšování absorpční kapacity území pomocí získávání externích finančních prostředků, které se následně velmi výrazně podílejí na zkvalitnění úrovně života místních obyvatel, zvýšení konkurenceschopnosti a usnadnění udržitelného rozvoje tohoto regionu.</p> <p>V programovém období EU mezi lety 2007 až 2013 byl rozvoj území MAS Uničovska, zaštitěn Strategickým plánem Leader Uničovsko 2007 – 2013, který se zaměřoval na problematiku hospodářského, společenského, environmentálního a kulturního rozvoje pomocí využití přírodních, kulturních a lidských zdrojů, jako přirozeného potenciálu tohoto území.</p> <p>MAS Uničovsko, o.p.s. má své území rozprostírající se na katastrech 8 obcí (Medlov, Újezd, Troubelice, Šumvald, Nová Hradečná, Dlouhá Loučka, Paseka, Lipinka) a 1 města. Uničova. Tyto obce spolu pracují spolu již od založení mikroregionu tzn od roku 1998 a dále tato spolupráce přešla i do MAS, která byla založena v roce 2006. Úspěšná spolupráce mezi obcemi se projevila v realizaci mnoha společných projektů, kde byla MAS nositelem či partnerem. Jednalo se o projekty RESTART 50+ a Místní partnerství zaměstnanosti a projektu SOM – Obce sobě. Společně připravují strategické dokumenty pro následující programovací období.</p> <p>Vize:</p>	

„ÚZEMÍ MAS UNIČOVSKO JAKO MÍSTO PRO KVALITNÍ ŽIVOT OBYVATEL, KTEŘÍ MAJÍ DOSTATEK PRACOVNÍCH PŘÍLEŽITOSTÍ A JSOU OHLEDUPLNÍ KE SVÉMU OKOLÍ, KTEŘÍ UDRŽUJÍ A SPOLUPRACUJÍ NEJEN NA ROZVOJI SVÉHO REGIONU, ALE ROZVÍJEJÍ ROVNĚŽ PŘÁTELSKÉ VZTAHY S OKOLNÍMI I VZDÁLENĚJŠÍMI REGIONY V RÁMCI ČR I EU. SNAŽÍ SE ŠETRNĚ VYUŽÍVAT MÍSTNÍ ZDROJE A CHRÁNIT JE PRO DALŠÍ GENERACE.“

Cíle organizace:

(ze stanov, statutu, zakladatelské smlouvy)

V rámci přijaté strategie rozvoje bude MAS Uničovsko, o.p.s. podporovat rozvojové projekty zvláště z následujících oblastí:

- * péče o kulturní a hospodářský rozvoj oblasti
- * spoluúčast na projektech evropské spolupráce
- * péče o životní prostředí a rozvoj ochrany životního prostředí
- * podpora malého a středního podnikání
- * péče o rozvoj cestovního ruchu
- * práce s dětmi, mládeží a seniory
- * poradenská činnost
- * propagace území
- * meziregionální nebo mezinárodní spolupráce na výše uvedené téma

Bude se zabývat vyhledáváním možných finančních zdrojů pro financování rozvojových projektů oblasti působení společnosti Uničovsko.

Tyto služby budou uskutečňovány naplňováním principu partnerství metodou komunitně vedeného místního rozvoje spočívající v intenzivní spolupráci mezi státní správou a samosprávou, podnikatelskými subjekty, nevládními organizacemi, dalšími subjekty a občany, a to i na mezinárodní úrovni. Podporou rozvoje občanských iniciativ na místní a regionální úrovni, ochrana přírodního a kulturního bohatství a zdraví obyvatel regionu.

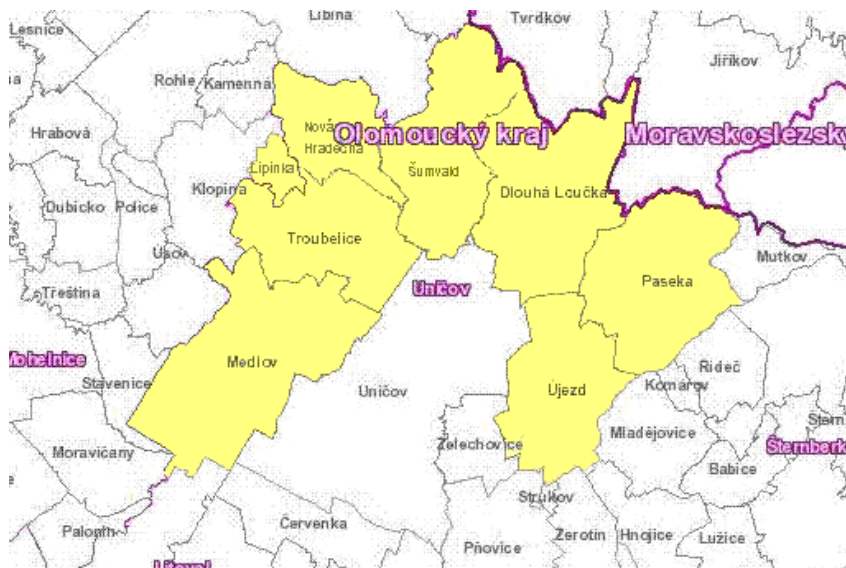
Druh obecně prospěšných služeb. Hlavní činností společnosti je poskytování obecně prospěšných služeb (dále také jako „Služby“) za účelem rozvoje regionu tvořeného územím obcí: Medlov, Lipinka, Nová Hradečná, Troubelice, Paseka, Dlouhá Loučka, Šumvald, Újezd u Uničova a Uničov. - naplňováním principu partnerství spočívajícím v intenzivní spolupráci mezi státní správou a samosprávou, podnikatelskými subjekty, nevládními organizacemi, dalšími subjekty a občany,
- podporou rozvoje občanských iniciativ na místní a regionální úrovni, ochranou přírodního a kulturního bohatství a zdraví obyvatel regionu,
- zvýšením ekonomické prosperity a kvality života regionu,
- zajišťováním finančních, lidských, materiálních a informačních zdrojů pro rozvoj regionu

Tyto Služby spočívají v provedení nebo zajištění činností zaměřených na stanovení, aktualizaci, udržení a realizaci rozvojové strategie oblasti působení místní akční skupiny – organizační složky společnosti „Uničovsko, o.p.s.“ (viz také čl. 10. a násl. této zakladací listiny) působící v regionu: Medlov, Lipinka, Nová Hradečná, Troubelice, Paseka, Dlouhá Loučka, Šumvald, Újezd u Uničova a

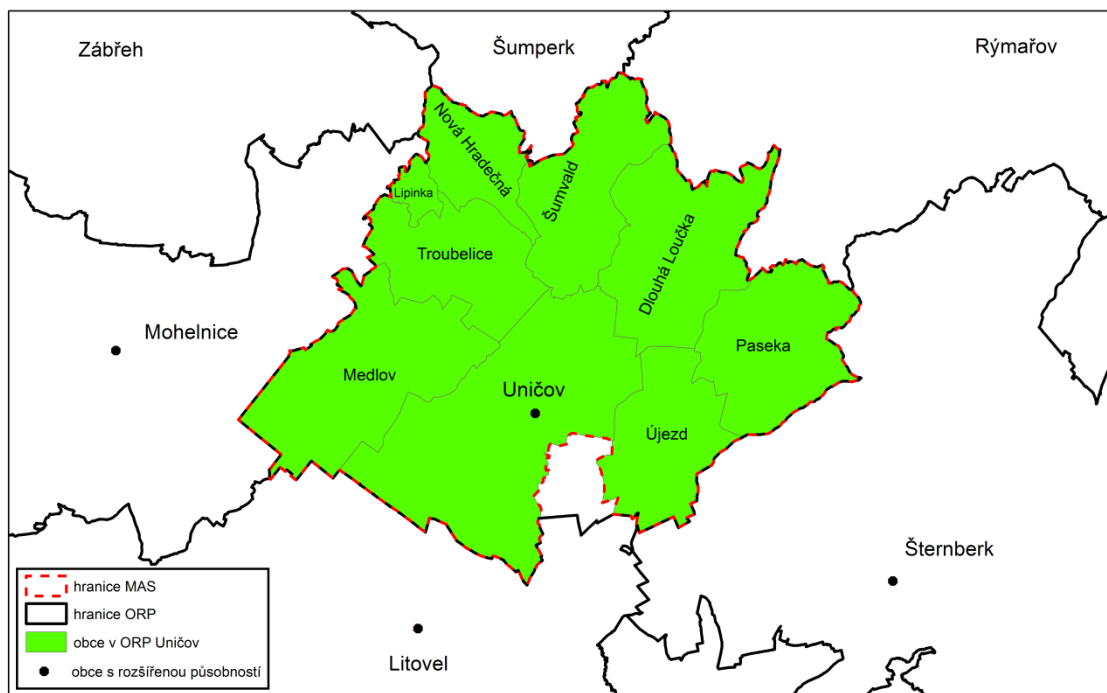
	Uničov, což zahrnuje zejména podporu rozvojové činnosti zvláště v následujících oblastech:																																
Priority integrované strategie (ISRÚ/SCLLD)	<i>názvy prioritních oblastí</i>																																
	Strategický cíl 1: Území MAS Uničovsko místem pro kvalitní a plnohodnotný život obyvatel, s ohledem na okolní prostředí																																
	<u>Specifický cíl 1.1: Plnohodnotný život obyvatel území</u> <u>Specifický cíl 1.2: Kvalitní vzdělávání</u>																																
	Strategický cíl 2: Udržitelný rozvoj území MAS Uničovsko																																
	<u>Specifický cíl 2.1: Dobudování a zkvalitnění technické a dopravní infrastruktury</u> <u>Specifický cíl 2.2: Péče o životní prostředí a kulturní krajinu</u>																																
	Strategický cíl 3: Území MAS Uničovsko pracuje a rozvíjí se																																
	<u>Specifický cíl 3.1: Podpora podnikání a zaměstnanosti</u> <u>Specifický cíl 3.2: Udržitelný rozvoj zemědělské výroby</u> <u>Specifický cíl 3.3: Cestovní ruch</u>																																
Seznam obcí:	<table border="1"> <thead> <tr> <th>název obce</th> <th>kód obce</th> <th>příslušnost do ORP</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Uničov</td> <td>505587</td> <td>Uničov</td> </tr> <tr> <td>Dlouhá Loučka</td> <td>501476</td> <td>Uničov</td> </tr> <tr> <td>Medlov</td> <td>552372</td> <td>Uničov</td> </tr> <tr> <td>Nová Hradečná</td> <td>552381</td> <td>Uničov</td> </tr> <tr> <td>Šumvald</td> <td>505218</td> <td>Uničov</td> </tr> <tr> <td>Paseka</td> <td>504785</td> <td>Uničov</td> </tr> <tr> <td>Lipinka</td> <td>540005</td> <td>Uničov</td> </tr> <tr> <td>Troubelice</td> <td>505293</td> <td>Uničov</td> </tr> <tr> <td>Újezd</td> <td>505501</td> <td>Uničov</td> </tr> </tbody> </table>	název obce	kód obce	příslušnost do ORP	Uničov	505587	Uničov	Dlouhá Loučka	501476	Uničov	Medlov	552372	Uničov	Nová Hradečná	552381	Uničov	Šumvald	505218	Uničov	Paseka	504785	Uničov	Lipinka	540005	Uničov	Troubelice	505293	Uničov	Újezd	505501	Uničov		
název obce	kód obce	příslušnost do ORP																															
Uničov	505587	Uničov																															
Dlouhá Loučka	501476	Uničov																															
Medlov	552372	Uničov																															
Nová Hradečná	552381	Uničov																															
Šumvald	505218	Uničov																															
Paseka	504785	Uničov																															
Lipinka	540005	Uničov																															
Troubelice	505293	Uničov																															
Újezd	505501	Uničov																															
Seznam DSO v regionu MAS:	DSO Uničov																																
	<p>A) Název DSO: Uničov Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS):</p> <p>Město Uničov, Masarykovo nám. č. p. 1 Uničov, IČO 00 299 634 Obec Dlouhá Loučka, 1. Máje 116, Dlouhá Loučka, IČO 00 298 794 Obec Medlov, Medlov č.p. 194, IČO 00 575 666 Obec Paseka, Paseka č.p. 17, IČO 00 299 316 Obec Šumvald, Šumvald č.p. 17, IČO 00 299 537 Obec Troubelice, Troubelice č.p. 352, IČO 00 299 570 Obec Újezd, Újezd č.p. 83, IČO 00 299 618 Obec Želechovice, Želechovice č.p.1, IČO 00 635 766 Obec Nová Hradečná, Nová Hradečná č.p. 193, IČO 00 575 658 Obec Lipinka, Lipinka č.p. 82, IČO 00 302 911</p>																																

	<p>Obec Pňovice, Pňovice č.p. 187, IČO 00 635 731 Obec Žerotín, Žerotín č.p. 13, IČO 00 299 758 Obec Strukov, Strukov č.p. 33, IČO 00 635 634 Obec Oskava, Oskava č.p. 112, IČO 00 303 101.</p> <p>Rok vzniku: 1998 Stručný popis činnosti: Mikroregion Uničovsko se rozprostírá severozápadně od města Olomouce na 315 km². V mikroregionu žije bezmála 26 400 obyvatel. K formálnímu ustanovení mikroregionu došlo v roce 1998 dohodou starostů 12 obcí. V roce 2001 se k tomuto sdružení připojily obce Lipinka a Oskava. K dnešnímu dni má Mikroregion Uničovsko 14 členských obcí. Obce mikroregionu spolu spolupracují při prosazování a uskutečňování projektů, které svým významem přesahují hranice jednotlivých obcí. Členské obce tak spojuje nejen společný zájem o prosperitu mikroregionu, ale také o přírodní prostředí, turistickou atraktivitu regionu či kulturní dědictví.</p> <p>Předmětem činnosti svazku obcí je:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zabezpečování úkolů v oblasti školství, sociální péče, zdravotnictví, kultury, požární ochrany, veřejného pořádku, ochrany životního prostředí, cestovního ruchu a péče o zvířata, • zabezpečování čistoty obce, správy veřejné zeleně a veřejného osvětlení, shromažďování a odvozu komunálních odpadů a jejich nezávadného zpracování, využití nebo zneškodnění, zásobování vodou, odvádění a čištění odpadních vod, • zavádění, rozšiřování a zdokonalování sítí technického vybavení a systémů veřejné osobní dopravy k zajištění dopravní obslužnosti daného území, • úkoly v oblasti ochrany ovzduší, úkoly související se zabezpečováním přestavby vytápění nebo ohřevu vody tuhými palivy na využití ekologicky vhodnějších zdrojů tepelné energie v obytných a jiných objektech ve vlastnictví obcí, • správa majetku obcí, zejména místních komunikací, lesů, domovního a bytového fondu, sportovních, kulturních zařízení a dalších zařízení spravovaných obcemi, <p>spolupráce na přípravě projektů určených k podpoře z fondů EU dle priorit zpracovaných v programu rozvoje mikroregionu</p>
	<p>B) Název DSO: Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Rok vzniku: Stručný popis činnosti:</p>

- [mapa](#)



MAS Uničovsko v kontextu ORP



Vytvořeno pro potřeby projektu: "MAS jako nástroj spolupráce obcí pro efektivní chod úřadů".
Zdroj dat: NS MAS ČR, z.s.; Arcdata Praha, s.r.o.



Část 2 – Definice potenciálu spolupráce obcí na platformě MAS

2.1. Popis dosavadní spolupráce obcí včetně příkladů

2.1.1. Obecný popis situace v oblasti spolupráce obcí

V minulosti MAS sama aktivně neiniciovala spolupráci obcí na svém území. Přesto však na jejím území byly řešeny projekty spolupráce obcí. Mimo pětici témat níže se jednalo o cestovní ruch. Projekty byly řešeny zejména na platformě fungujících mikroregionů. Obecně lze konstatovat, že spolupráce obcí je v regionu vnímána jako žádoucí a účinný způsob pro řešení některých problémů.

2.1.2. Dosavadní spolupráce obcí v projektových tématech

- Téma Protipovodňová opatření a krizové řízení

Jednalo se o zpracování digitálního povodňového plánu a pořízení hlásného a varovného systému pro šest obcí z území Svazku obcí Uničovsko. Všechny tyto obce náleží do MAS. Projekt byl nazván „Protipovodňová opatření pro obce Uničovsko“. Jeho realizace se zatím neuskutečnila v letech 2013–2014 a proto je připraven pro následující období aby mohl být spolufinancován Evropskou unií (Fondem soudržnosti) a Státním fondem životního prostředí v rámci Operačního programu Životní prostředí. Konkrétně by se jednalo například o nové hlásiče a nový bezdrátový rozhlas.

- Téma Regionální školství

Obce jsou zřizovateli a provozovateli mateřských a základních škol v regionu. Spolupráce se odehrává na bázi neformálních iniciativ. V území mikroregionu Uničovsko se pravidelně scházejí ředitelé a tělocvikáři ZŠ, které mají druhý stupeň a společně řeší výměnu zkušeností v oblasti legislativy a plánování učebního roku. Dále se pravidelně 1–2x scházejí ředitelé a učitelé prvních stupňů ZŠ především s potřebou organizování soutěží pro děti a k vzájemné výměně zkušeností. Podobné platformy spolupráce existují i na úrovni MŠ.

- Téma Odpadové hospodářství

V mikroregionu Uničovsko proběhlo zpracování projektové žádosti o navýšení nádob na tříděný odpad, aby mohl být spolufinancován Evropskou unií (Fondem soudržnosti) a Státním fondem životního prostředí v rámci Operačního programu Životní prostředí.

- Téma Doprava – dopravní obslužnost a dopravní dostupnost

Spolupráce obcí probíhá při organizaci veřejné dopravní obslužnosti. Na území funguje systém PID a obce se podílejí na jeho nákladech placením smluvně upraveného příspěvku, jehož výše závisí na více faktorech, z nichž hlavní je počet linek, frekvence a vzdálenost spoje, počet obyvatel a počet obcí, které se podílí. Jízdní řády jsou pravidelně aktualizovány a obce mohou uplatnit náměty na změny tras i frekvence spojů.

- Téma Zaměstnanost a sociální záležitosti

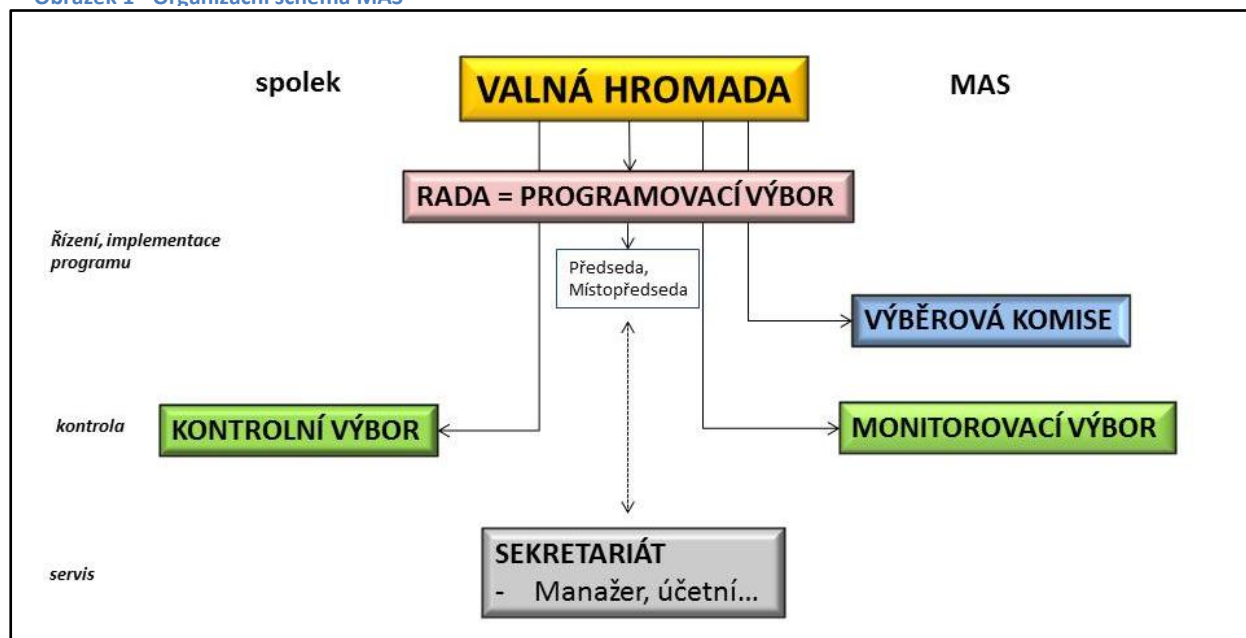
V případě zaměstnanosti se nedá jednoznačně říci, že probíhá systémová spolupráce mezi obcemi.

2.2. Lidský, finanční a organizační potenciál pro zajištění spolupráce obcí

2.2.1. Lidské zdroje

▪ Kapacita MAS

Obrázek 1 - Organizační schéma MAS



Tabulka 1 - Přehled zaměstnanců MAS

Jméno	Příjmení	pozice
Iveta	Kopcová	Manažer MAS
		Asistentka MAS
Petra	Šupová	Finanční manažer, účetní

Komunikace s představiteli obcí se odehrává:

- Formou účasti na jednáních orgánů MAS
- Zasláním informačních emailů o činnosti MAS, připravovaných projektech apod.
- Rozesláním pravidelného zpravodaje v tištěné i elektronické podobě
- V rámci přípravy integrované strategie pro nové období – formou dotazování za účelem zjištění řady analytických dat, formou účasti na veřejných projednáních a pracovních skupinách

▪ Kapacita DSO Uničovsko

Jméno	Příjmení	pozice
Ondřej	Plačko	předseda DSO
Veronika	Smykalová	Asistentka DSO
Marta	Geppertová	Finanční manažer, účetní

▪ **Kapacita administrativy obcí MAS**

název obce	starosta	místostarosta	Obecní zaměstnanci - administrativa	Obecní zaměstnanci - ostatní
Medlov	Uvolněný	Neuvolněný	3	1
Nová Hradečná	Uvolněný	Neuvolněný	2	1
Lipinka	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Paseka	Uvolněný	Neuvolněný	3	1
Dlouhá Loučka	Uvolněný	Neuvolněný	3	1
Uničov	Uvolněný	Uvolněný	50	38
Troubelice	Uvolněný	Neuvolněný	3	1
Šumvald	Uvolněný	Neuvolněný	3	1
Újezd	Uvolněný	Neuvolněný	2	1

SO ORP Uničov se nachází severně od Olomouce a tvoří jeden ze 13ti správních obvodů (dále jen SO) Olomouckého kraje. SO ORP Uničov lze stručně charakterizovat následujícími údaji:

- SO spravuje nejnižší počet obcí - 10;
- počtem obyvatel 22.747, z čehož 11.638 žije v jádrovém městě, se řadí mezi čtveřici nejmenších obvodů;
- rozlohou přes 207 km² je 4. nejmenším obvodem.

Starostové obcí z území ORP Uničov jsou aktivní při tvorbě analytické tvorby strategického dokumentu

- **Kapacita příspěvkových organizací zřizovaných obcemi a městy související se spoluprací obcí**

Příspěvkové organizace nemají vlastní projektové pracovníky. Projekty řeší ředitelé, resp. ekonomové v jednotlivých organizacích.

- **Kapacita projektových pracovníků škol**

Obce v MAS nemají vlastní projektové pracovníky škol. Projekty řeší ředitelé, resp. ekonomové v jednotlivých MŠ a ZŠ.

- **Kapacita organizací odpadového hospodářství**

Organizace odpadového hospodářství nemají vlastní projektové pracovníky. Projekty řeší ředitelé/ jednatele, resp. ekonomové.

▪ **Kapacita organizací veřejné správy – úřad práce**

Úřad práce – kontaktní pracoviště Uničov – zajišťují zprostředkování zaměstnání, státní sociální podporu, dávky hmotné nouze, příspěvky na péči, dávky pro osoby se zdravotním postižením.

▪ **Kapacita poradenských agentur v regionu zaměřených na podporu obcí**

V regionu působí několik agentur zpracovávající žádosti o dotace pro různé žadatele. Žádná z nich na území MAS nesídlí. Nelze konstatovat, že by některá agentura byla přímo zaměřená na podporu obcí.

Personální kapacita MAS je stabilní a pouze v závislosti na aktuálně realizovaných projektech dochází k rozšíření. Hlavní úvazek je pevně stanoven a vychází ze systému financování MAS. Podobně je tomu i u DSO. Personální kapacita ostatních institucí je většinou stabilní a vychází z financování dané instituce.

2.2.2. Finanční zdroje

Obecní rozpočty v Kč za rok 2013

Název obce	Celkové příjmy	Z toho dotace	výdaje
Medlov	37.946.779	1.132.507	32.421.401
Nová Hradečná	10.030.763	1.189.989	7.905.153
Dlouhá Loučka	87.992.915	63.281.194	98.938.456
Šumvald	20.416.345	1.325.085	12.322.143
Troubelice	24.397.230	1.913.764	20.938.584
Paseka	21.406.447	3.305.953	16.625.937
Újezd	20.201.772	3.520.033	21.679.305
Lipinka	2.550.447	241.705	2.052.301
Uničov	200.451.649	38.001.990	207.379.682

www.rozpcetobce.cz

Finanční zdroje MAS

Název MAS Uničovsko, o.p.s.	2012	2013	2014
Celkové výdaje za rok	1342000	3820000	1285000
z toho:			
provozní* - na kancelář MAS mimo výdajů na platy (viz níže)	472000	979000	1203000
na platy včetně povinných pojistných odvodů zaměstnanců MAS	731000	1521000	1600000
ostatní	111000	114000	102000
Celkové příjmy	1317000	4309000	4270000
z toho:			
přijaté dotace	1008000	3887000	3892000

členské příspěvky	253000	291000	378000
dary			
ostatní	56000	151000	
Počet podpořených projektů	20	12	3
Počet podpořených osob - součet za všechny projekty**			
Počet pracovních úvazků zaměstnanců MAS	1	5	4
Počet obyvatel MAS	22716	22716	22519
Počet obcí zapojených do MAS	9	9	9
Rozloha území MAS	20134	20134	20134

Finanční zdroje DSO

§	Položka	Název položky	Rozpočet schválený 2013	Rozpočet schválený 2014	Plnění v %
	4121	Neinvestiční přijaté transfery od obcí	70 000,00	70 000,00	100,00
6310	2141	Příjmy z úroků	1 000,00	1 000,00	101,42
PŘÍJMY CELKEM			71 000,00	71 000,00	100,02
	8115	Změna stavu krátk.prostř.na bank.účtech	630 000,00	630 000,00	
FINANCOVÁNÍ			630 000,00	630 000,00	2,96
§	Položka	Název položky	Rozpočet schválený	Rozpočet schválený	Čerpání v %
3639	5021	Ostatní osobní výdaje	35 000,00	40 000,00	93,75
3639	5136	Knihy, učební pomůcky a tisk	1 000,00	1 000,00	0,00
3639	5137	Drobný hmotný dlouhodobý majetek	25 000,00	25 000,00	0,00
3639	5139	Nákup materiálu jinde nezařazený	20 000,00	20 000,00	35,00
3639	5167	Služby školení a vzdělávání	1 000,00	1 000,00	0,00
3639	5169	Nákup ostatních služeb	100 000,00	100 000,00	13,98
3639	5175	Pohoštění	11 000,00	11 000,00	0,00
3639	5176	Účastnické poplatky na konference	1 000,00	1 000,00	0,00
3639	5222	Neinvestiční transfery obč. sdružením	0,00	30 000,00	100,00
3639	5901	Nespecifikované rezervy	504 000,00	469 000,00	0,00
6310	5163	Poplatky za vedení účtu	3 000,00	3 000,00	39,45
VÝDAJE CELKEM			701 000,00	701 000,00	12,79

U finančních zdrojů je obecně vidět zvyšující se trend podílu dotací na uváděných rozpočtech. Znamená to, že MAS je postupně čím dál aktivnější a úspěšnější při získávání dotací. Díky tomu se její příjmy zvyšují a je výkonnější, což má za důsledek zvyšování jejich vlivu v daném území.

2.2.3. Spolupráce obcí ve struktuře strategie MAS

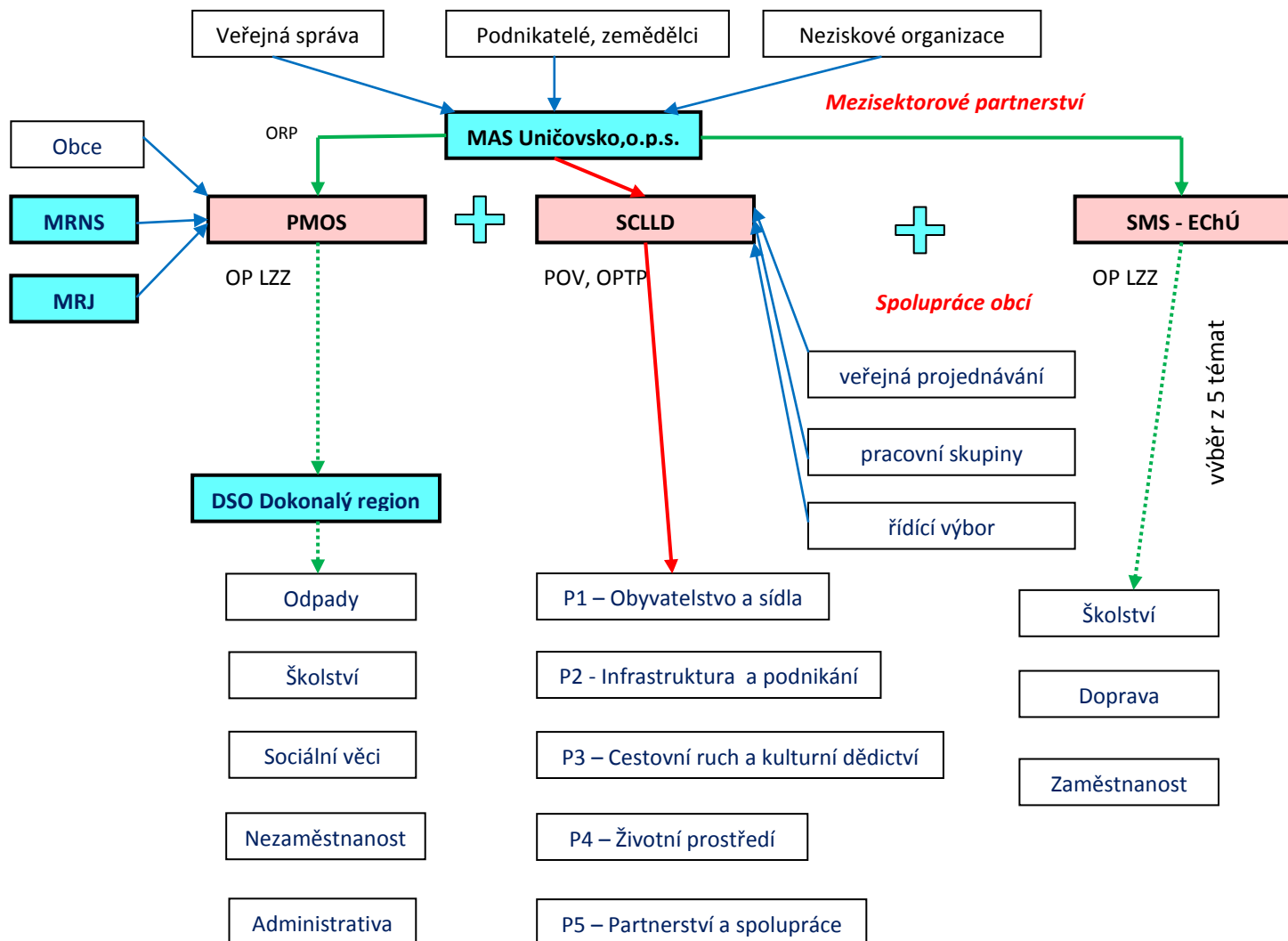


Schéma zobrazuje systém propojení strategie MAS a dalších nejdůležitějších projektů obsahujících nejrůznější strategie. Zároveň zde jsou jasně zobrazeny vlivy jednotlivých aktérů v území.

Část 3 – Definice potřeb v oblasti spolupráce obcí na platformě MAS

3.1. Obecný popis potřeb

*Jak již bylo uvedeno výše, spolupráce obcí je vhodným prostředkem pro řešení řady problémů v regionech. Na základě získaných údajů lze konstatovat, že **je třeba nastavit dlouhodobě fungující systém setkávání a výměny zkušeností mezi představiteli a zaměstnanci obcí** v regionu MAS. Spolupráci nelze omezit pouze na určitá témata určená v projektu SMS-EChÚ, je nutné zřídit a udržovat novou platformu pro veřejnou správu, kde se budou na pravidelné bázi řešit aktuální otázky. Důvodem pro vznik této platformy je jednak řešení záležitostí ve zvolených tématech, ale také fakt, že se objevují i nové problémy, které bude třeba řešit, např. kriminalita, drogové závislosti, další sociopatologické jevy, problémy menšin apod. V neposlední řadě bude tato platforma dobrým prostředím pro setkávání a výměnu zkušeností pro obecní zaměstnance, zejména ekonomy a účetní. MAS je vhodným prostředníkem pro zřízení takovéto platformy.*

*U menších obcí, vzhledem k nevolnosti všech členů zastupitelstva a účetní pouze na zkrácený úvazek, jsou největším problémem nedostatečné lidské zdroje pro zabezpečení chodu obce a nízký rozpočet. **MAS by zde mohla pomoci zajistit částečně chod úřadů** prostřednictvím svých zdrojů, jak lidských, tak finančních a organizačních. Může se jednat např. o společné účetní nebo právní služby, organizaci výběrových řízení apod.*

3.2. Potřeby spolupráce dle témat – Doprava, Školství, Zaměstnanost

3.2.1. Úvod

MAS si na základě svých analýz a dotazování v regionu zvolila tři témata k řešení formou spolupráce obcí na platformě MAS. Tato témata jsou: Regionální školství, Odpadové hospodářství a Zaměstnanost. Pro definici potřeb v jednotlivých oblastech sloužilo také setkání – tzv. kulatý stůl starostů uspořádaný v rámci projektu SMS – EchÚ.

3.2.2. Potřeby v oblasti regionálního školství

*V MAS Uničovsko, o.p.s. se vyskytují pouze mateřské a základní školy. Cílem MAS, stejně tak jako obcí (zřizovatelů škol) je **zachování školských zařízení, další vzdělávání pedagogů a zaměstnanců škol a efektivnímu využití kapacit**. Toto vše by mělo být podloženo společnou spoluprací (setkávání nejen starostů, ale také ředitelů škol a pedagogů). Tyto činnosti se již v regionu odehrávají, je tedy nutné je udržovat a rozvíjet.*

*V současné době víme, že na území je nedostatečná kapacita mateřských školek, a naopak nevyužitá kapacita základních škol. Kapacita a naplněnost těchto zařízení je tedy neefektivně využita. MAS by mohla přispět k rovnoměrnějšímu rozvržení po svém území. Dále by se MAS mohla zaměřit na integritu obyvatel k území (potencionální budoucí uživatelé školských zařízení), na spádovost obcí do škol a na **vzdělávání mimoškolní** (například na tzv. komunitní školy) a vzdělávání a programy pro pedagogické pracovníky (kurzy, školení).*

*Díky tomu, že MAS spolupracuje s místními neziskovými organizacemi, bylo by možné zajistit **předškolní výchovu a mimoškolní či volnočasové aktivity** právě prostřednictvím*

těchto organizací. MAS by přispěla ke koordinaci aktivit vedoucích tímto směrem. Je také vhodné zaměřit se na oblast **celoživotního vzdělávání**.

3.2.3. Potřeby v oblasti odpadového hospodářství

V oblasti odpadového hospodářství je nutné nadále **usilovat o snížení cen za svoz komunálního odpadu**. Dále je vhodné zaměřit se na **přípravu investičních projektů** v oblasti nakládání s odpadem – zřízení společného sběrného dvora a kompostárny. Velmi potřebnou činností, kterou může vykonávat MAS, je zajištění aktivního **vzdělávání** v této oblasti – zaměstnanci sběrných dvorů a kompostáren, zaměstnanci místního úřadu, dále v **osvětě** v třídění odpadů pro veřejnost například formou informačních kampaní či ekologické, environmentální výchovy pro školská zařízení, dále poradenství (sestavování a report různých výkazů, plánů a vyhlášek) a **mapování** - síťování jednotlivých zařízení (sběrné dvory, spalovny, skládky).

3.2.4. Potřeby v oblasti zaměstnanosti

V oblasti zaměstnanosti by MAS měla přínosnost v především v oblasti **poradenství a vzdělávání** (školení, kurzy, semináře, rekvalifikace atd.). Velkou výhodou je právě znalost území, na kterém MAS působí. MAS zná a spolupracuje s místními podnikateli, neziskovými organizacemi, fyzickými a právníckými osobami a dalšími organizacemi, které jsou potencionálními zaměstnavateli. Činností MAS v této oblasti by mělo být **mobilizovat místní aktéry**, proškolit je, aby mohli zůstat pracovně „doma“. Problémem se v současné době jeví skutečnost, že místní obyvatelé odcházejí za prací a venkovské profese zanikají, či pracovní místa neodpovídají potřebám trhu. MAS by se měla zaměřit na tzv. „**venkovské profese**“, tedy na truhláře, kováře, které na obcích chybí.

3.3. Potřeby spolupráce obcí v dalších oblastech

Spolupráce obcí je žádoucí zejména **v oblasti rozvoje dopravy – bezmotorová doprava**. V minulosti bylo zrealizováno několik projektů, kdy vznikly nové úseky pěších tras a cyklotras. Příjemci těchto projektů byly jednotlivé obce. Oblast bezmotorové dopravy je vhodné rozvíjet nadále na platformě MAS, mikroregionu, obcí.

Část 4 – Návrhová část Strategie spolupráce obcí na platformě MAS

4.1. Stanovení cílů (vize) v oblasti spolupráce obcí

Základní strategický cíl: **Zkvalitnit spolupráci obcí a zefektivnit chod úřadů v regionu MAS**

Strategického cíle bude dosahováno prostřednictvím plnění pěti specifických cílů:

- **Specifický cíl 1: Snížit administrativní zátěž obecních úřadů**
- **Specifický cíl 2: Zlepšit situaci v oblasti regionálního školství**
- **Specifický cíl 3: Zlepšit situaci v oblasti odpadového hospodářství**
- **Specifický cíl 4: Zlepšit situaci v oblasti zaměstnanosti a zaměstnatelnosti obyvatel**
- **Specifický cíl 5: Rozvíjet cestovní ruch na území MAS**

4.2) Plánovaná spolupráce na základě nových podnětů z projektu SMS-EChÚ

Stanovení opatření:

Pro každou oblast spolupráce obcí jsou níže uvedena konkrétní opatření. Spolupráce obcí může nabývat různé formy (stanoveno metodikou spolupráce obcí):

- 1/ Animace prostřednictvím zaměstnance MAS
 - 1A/ MAS jako iniciátor setkání a nových aktivit
 - 1B/ MAS jako realizátor projektů
 - 1C/ Vyhledávání dotačních možností dle požadavků v území – fundraising
 - 1D/ Koordinace společných aktivit
 - 1E/ Vzdělávání a osvěta
- 2/ Servis MAS prostřednictvím přímého zajištění veřejné správy a jiných služeb pro malé obce
 - 2A) Služby zajištění veřejné správy
 - 2B/ Společné právní služby pro veřejnou
 - 2C/ Dotační servis
 - 2D/ Další služby pro obyvatele v regionu
 - 2E/ Společné účetní služby pro více malých obcí prostřednictvím zaměstnance
- 3/ Poradenství MAS samosprávám
- 4/ Soustava smluvních vztahů několika obcí v MAS
- 5/ Svazek obcí s působností na území celé MAS

4.3) Specifické cíle a opatření Strategie spolupráce obcí MAS

Tabulka - Opatření strategie spolupráce obcí

Číslo opatření	Název opatření	Forma spolupráce
SPECIFICKÝ CÍL 1:		

SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZÁTĚŽ OBCNÍCH ÚŘADŮ		
1.1.	Zajištění výměny zkušeností	1A
1.2.	Poskytování účetních služeb	2D
1.3.	Poskytování právních služeb	2B
SPECIFICKÝ CÍL 2: ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI REGIONÁLNÍHO ŠKOLSTVÍ		
2.1.	Síťování a spolupráce škol	1A
2.2.	Sdílení školních psychologů	1A
2.3.	Programy na posílení duševního zdraví pedagogů	1A
2.4.	Zajištění financování mimoškolních aktivit	1C
2.5.	Využití kapacit škol pro celoživotní učení	1A
SPECIFICKÝ CÍL 3: ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI ODPADOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ		
3.1.	Zajistit výhodnou cenu za svoz komunálního odpadu pro obce v MAS	4
3.2.	Společný projekt na vybudování kompostáren a pořízení domácích kompostérů	1B
3.3.	Zřízení sběrného dvora pro MAS	1A
3.4.	Vzdělávání a osvěta	1E
3.5.	Mapování a propagace subjektů	2E
SPECIFICKÝ CÍL 4: ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI ZAMĚSTNANOSTI A ZAMĚSTNATELNOSTI OBYVATEL		
4.1.	Vytvoření regionálního paktu zaměstnanosti	1A
4.2.	Zakládání sociálních podniků	1A
4.3.	Poskytování servisu místním podnikatelům	2E
4.4.	Realizace aktivit pro nezaměstnané a znevýhodněné osoby	1B
SPECIFICKÝ CÍL 5: ROZVÍJET CESTOVNÍ RUCH NA ÚZEMÍ MAS		
5.1.	Vytvoření moderního informačního systému	1A
5.2.	Podpora podnikatelů v oblasti cestovního ruchu	1A

Část 5 – Akční plán spolupráce obcí na platformě MAS

Níže uvádíme přehlednou tabulku akčního plánu na následující dva roky, resp. do konce roku 2016.

Aktuálně neznáme finanční zdroje pro následující období, je tedy možné, že vzniknou ještě další pracovní místa v MAS – animátor, odpadový manažer, manažer pro školství apod.

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá
Odpady – specifický cíl 3: Zlepšit situaci v odpadovém hospodářství	společný tendr obcí na kontejnery pro tříděný odpad	600.000 Kč	Iveta Kopicová	Projekt na vzdělávání a osvětu při nakládání s odpady	150.000 Kč	Iveta Kopicová	Projekt na zřízení sběrného dvora	600.000 Kč	
Odpady – specifický cíl 3: Zlepšit situaci v odpadovém hospodářství	projekt na vybudování kompostáren a pořízení domácích kompostérů	500.000 Kč	Iveta Kopicová						
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v regionálním školství	Zajištění a sdílení školních psychologů	280.000 Kč					Zajištění dotačního servisu pro NNO zabývajících se mimoškolními aktivitami	150.000 Kč	
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v regionálním školství	Projekt na zajištění vzdělávání v oblasti posílení duševního zdraví pedagogů	140.000 Kč							

Zaměstnanost – specifický cíl 4 – Zlepšit situaci v oblasti zaměstnanosti a zaměstnatelnosti obyvatel	Projekt na vytvoření sociálního podniku, který bude zaměstnávat zdravotně postižené	680.000		Projekt na vytvoření konzultačních o místa pro podnikatele, vytvoření webových stránek	250.000 Kč		Vytvoření rodinného centra a podpora flexibilních pracovních úvazků	300.000 Kč	
Administrativa – specifický cíl 1 – Snížit administrativní zátěž obecních úřadů	Zajištění 1 účetní pro více obcí	180.000 Kč		Zajištění společného právníka pro obce	220.000 Kč				
Cestovní ruch – specifický cíl 5 – Rozvíjet cestovní ruch na území MAS	Vytvoření interaktivních webových stránek	150.000 Kč		Vznik mobilní aplikace	200.000 Kč				

Cíl 1 – Dovybavení potřebných odborných učeben a tělocvičen potřebnou informační technikou, nábytkem a nářadím

Cíl 2 - Navýšení kapacity mateřských škol a školských zařízení

Cíl 3 - Rozšířit nabídku možností separace odpadu

Cíl 4 - Vytvořit společný plán na jiné využití SKO v souvislosti s omezením skládkování od roku 2024

Cíl 5 - Rozšířit nabídku služeb pro seniory

Cíl 6 - Vytvořit společný komunitní plán sociálních služeb

Cíl 7 - Dovybudování cyklostezek mezi všemi obcemi ORP Uničov a jejich vzájemné propojení

Cíl 8 - Vytvoření doprovodné dopravní infrastruktury

Část 6 – Implementace spolupráce obcí na platformě MAS

6.1. Sledování a vyhodnocování výstupů strategie spolupráce obcí

Stanovené cíle budou naplňovány prostřednictvím činnosti **pracovníků kanceláře MAS. Jedenkrát za dva měsíce se bude konat setkání starostů a zaměstnanců obecních úřadů** na území MAS. Setkání budou sloužit jednak k výměně zkušeností, ale budou také vyhodnocovat dosavadní plnění stanovené strategie spolupráce obcí. Na těchto setkáních budou pracovníci MAS předkládat níže připojenou tabulku. **Vyhodnocení činnosti** (tabulka splnění výstupů v oblasti spolupráce obcí) bude také součástí výroční zprávy MAS.

Ukazatele plnění:

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne
Odpady – specifický cíl 3: Zlepšit situaci v odpadovém hospodářství	společný tendr obcí na nákup nádob na tříděný odpad	Úspora v řádech desítek tisíc Kč	ano	Projekt na vzdělávání a osvětu při nakládání s odpady	Min. 200 proškolených osob	ano	Projekt na zřízení sběrného dvora	1 sběrný dvůr	ano
Odpady – specifický cíl 3: Zlepšit situaci v odpadovém hospodářství	projekt na vybudování kompostáren a pořízení domácích kompostérů	Vybudování 1 společné kompostárny, pořízení domácích kompostérů min. pro 500 domácností	ano						
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v regionálním školství	Zajištění a sdílení školních psychologů	Zajištění stálých prac. míst pro 2 školní psychology	ano				Zajištění dotačního servisu pro NNO zabývajících se mimoškolními	Min. 10 podpořených projektů v uvedených NNO	ano

							aktivitami		
Školství – specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v regionálním školství	Projekt na vzdělávání v oblasti posílení duševního zdraví pedagogů	Min. 20 proškolených pedagogů	ano						
Zaměstnanost – specifický cíl 4 – Zlepšit situaci v oblasti zaměstnanosti a zaměstnatelnosti obyvatel	Projekt na vytvoření sociálního podniku, který bude zaměstnávat zdravotně postižené	Vytvoření min. 5 pracovních míst pro zdravotně postižené	ano	Projekt na vytvoření konzultačního místa pro podnikatele, vytvoření webových stránek	Vytvoření 1 konzultačního místa, zajištění servisu min. pro 10 místních podnikatelů, vytvoření webových stránek	ano	Vytvoření rodinného centra a podpora flexibilních pracovních úvazků	Vznik 1 rodinného centra, vytvoření min. 4 částečných pracovních úvazků	ano
Administrativa – specifický cíl 1 – Snížit administrativní zátěž obecních úřadů	Zajištění 1 účetní pro více obcí	Vytvoření 1 pracovního místa na plný úvazek	ano	Zajištění společného právníka pro obce	Smlouva o poskytování právních služeb	ano			
Cestovní ruch – specifický cíl 5 – Rozvíjet cestovní ruch na území MAS	Vytvoření interaktivních webových stránek	Interaktivní webové stránky	ano	Vznik mobilní aplikace	Mobilní aplikace	ne			



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST



PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

6.2. Začlenění spolupráce obcí do strategie MAS

6.2.1. Identifikace tématu spolupráce obcí ve strategii MAS

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Uničovsko, o.p.s. je tvořena dvěma částmi:

- *Integrovaná strategie rozvoje území MAS - (MAS má zpracovanou analytickou a strategickou část)*
- *Akční plán rozvoje území MAS – programové rámce (zpracovává se v současné době)*

Pro účely identifikace tématu spolupráce obcí se věnujeme pouze ve strategické části ISRÚ. Zde je stanoveno pět prioritních oblastí (priorit).

Priorita 1: Obyvatelstvo a sídla

Priorita 2: Infrastruktura a podnikání

Priorita 3: Cestovní ruch a kulturní dědictví

Priorita 4: Životní prostředí

Priorita 5: Partnerství a spolupráce

Každá z tematických priorit, resp. v ní stanovená opatření mohou být řešena různými způsoby, tedy nejen individuálními projekty, ale také formou spolupráce různých subjektů a tedy i obcí. Z tohoto pohledu není spolupráce obcí ve strategické části explicitně vyjádřena.

Tématu partnerství a spolupráce je věnována pátá priorita Partnerství a spolupráce, která má tři opatření:

5.1. Rozvoj spolupráce mezi členy MAS

5.2. Propagace činnosti MAS

5.3. Národní a mezinárodní spolupráce s jinými subjekty a regiony

Ani zde není uvedena samostatně spolupráce obcí v MAS, pouze u opatření 5.1. jsou zahrnuty i obce (pokud jsou členy MAS, což v případě MAS Dokonalý region nejsou).

6.2.2. Doplnění strategie MAS

Na základě výše uvedených skutečností doplňujeme pátou prioritu o nové opatření:

5. 4. Rozvoj spolupráce mezi obecními úřady na celém území MAS



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST



PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Projekt „MAS jako nástroj spolupráce obcí pro efektivní chod úřadů“
CZ.1.04/4.1.00/B6.00043

Tento projekt je spolufinancován Evropským sociálním fondem a státním rozpočtem České republiky